

Case Proces - Pharma

Denne afdeling havde en udfordring med at få levetiden på særlige kritiske reservedele til at holde, efter leverandørens anvisninger. Her var der tale om en vandsmurt pakkåse til omrører på en fermenter. Der var mange nedbrud og kassationer af produkt til følge. Det stressede naturligvis produktionsafdelingen meget at de mistede så mange batches.

Derfor kom vi til, for at lave en RCM analyse (Den gode vedligeholdsplan). Selve vedligeholdsplanen blev optimeret således at man havde flere rettidige inspektioner. En yderligere konklusion blev også at der var yderligere forhold der gjorde at pakkåsen ikke leverede efter det forventede.

Så en hovedårsagsanalyse blev iværksat, som vi også kunne varetage. Da vi allerede kendte udstyr og problematik kunne vi hurtigt gå i gang. Her blev der systematisk gennemgået med en 5 gange hvorfor analyse, hvor problemerne stammede fra.

Oftest er en nedbrud eller ulykke et sammenfald af hændelser. Sådan var det også her. Der blev fundet uhensigtsmæssigheder på proceduren der gjorde udstyret mere tilbøjeligt til at fejle. Der var udskiftet udstyr som ikke helt havde samme specifikationer som der blev udskiftet med og der var utilities som af flere årsager ikke leverede helt den kapacitet der skulle til. Dette gjorde at pakkåsens udslidning var kraftigt accelereret.

Som resultat blev der givet "her og nu" løsninger og forslag til mere langsigtede løsninger.

"Her og nu" løsningerne var i mange tilfælde mere vedligehold og inspektion således, at man kunne fange nedbrud før de skete. De mere langsigtede løsninger var gennemgribende renovation af køleanlæg og ændringer i recept for produkt, hvilket ville kræve en del validering og forsøg.

Efter at have lavet analyserne var man nu klar over hvor problemerne var og man kunne mitigere dem. Produktionen fik mere stabilitet da man nu vidste hvornår der skulle laves vedligehold og det ikke kostede tabt produkt.



Resultater

| | |
|-------------------------|-------------|
| Return on Investment | < 1 år |
| NPS (v.5 år) | 1.850 tdkk. |
| Effektivitetsforbedring | > 10% |

Økonomi

| | |
|---|--------------|
| Analyser (DGV og RCA) | I tdkk. -200 |
| Ny vedligeholdsplan | -150 pa. |
| Gevinst (- 2 genprod. Plus reservedels omk.) | 560 pa. |

#RCA #RCM #Vedligeholdsplaner
#udstyrslevetid #nedbrud
#kritiskereservedele