

Case Blisterkort - Pharma

Rigtig mange stop frustrerede medarbejdere og ledelse på denne maskine. Derfor gjorde man en dedikeret indsats fra ledelsens side for at minimere stop ved at eliminere hovedårsager. Derfor blev også en hel uges stop investeret til maskinen. 3 dage til workshop og de to sidste dage til at implementere de lavt hængende frugter.

Vi kom ind for at facilitere workshoppen, undervise og analysere resultatet.

Vi brugte produktet ProOpt Workshoppen, der på en systematisk måde gennemgår maskinen, viser fejl og konsekvens og ikke mindst kvantificere konsekvensen ud fra den viden der er fra medarbejderne på maskinen.

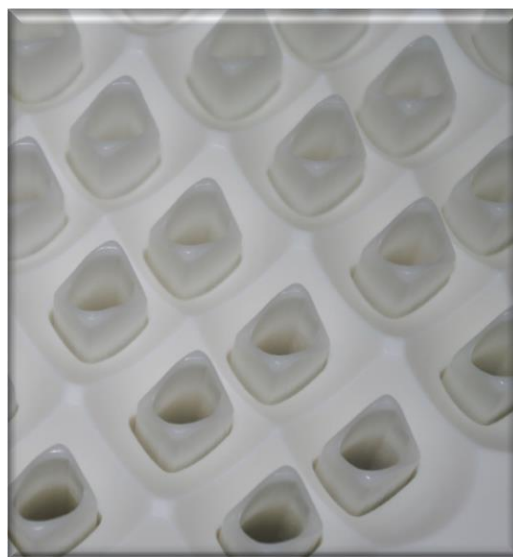
Dette gjorde det overskueligt efterfølgende at se hvad man skulle gå efter og hvad man kunne investere i det.

Der kom nogle konklusioner frem under casen, der ringede forkert i vores øre og vi derfor dykkede dybere ned i. Eksempelvis kiggede vi på hovedårsagen for hvorfor vi så tomme blisterkort ved at undersøge ruhed i tabletrør (se billede) og vi undersøgte også kvaliteten af tabletter på tabletmaskinen.

Derudover havde vi også fejltilstande på maskinen der var først var blevet tilskrevet en fejl årsag, men ved at spørger dybere ind til problemstillingen fandt vi den underliggende årsag, og derved også grunden til at fejlen kunne genopstå selvom man havde "løst problemet".

Overordnet set betød det en forbedring i vedligeholdsplanen på 48% Men ikke mindst langt færre småstop på maskinen. Der var omkostninger for forbedringer på godt og vel en ½ million kroner men holdt op imod det årlige potentiale på 6 millioner var det en "no brainer".

Dette er blot det økonomiske aspekt. Hvis man tager med at medarbejderne på maskinen efter workshoppen tog mere ejerskab da de havde fået mere indsigt og de var blevet hørt yderligere hæver effektiviteten og ikke mindst arbejdsglæden.



Resultater

Return on Investment	> 1 år
NPS (v.5 år)	6 mdkk.
Effektivitetsforbedring	Ca. 8 %

Økonomi	I tdkk
Omkostninger (analyser og forbedringstiltag)	- 530
Årlig gevinst	1.200 pa.

#RCM #RCA #Vedligeholdsplaner
#Workshop #Businesscase
#forebyggendekontraafhjælpende