

## Case Coating - Medico

På denne linje var opgaven at rampe produktionen op i en situation hvor man kunne sælge alt det der blev produceret. Det betød også at ethvert stop var lig med et tab.

Vi blev hyret ind til at kigge på hvilke stop der i virkeligheden var og hvor indsatsen skulle være. Der var installeret et OEE system på linjen der gav også en masse stoptidsdata og kvantitativ data, over 1600 datapunkter på en 8 ugers periode.

Desværre opdagede vi hurtigt at vel var der meget data men kvaliteten var ikke så god. Blandt andet var meget benævnt som andet da denne mulighed stod tættest på "accept" knappen. Vi brugte noget til på at analysere data og kunne flytte en del af "andet" over i relevante kategorier. Derefter lavede vi en RCM analyse på hele maskinen.

Resultatet af alle analyserne var en ny vedligeholdsplan. Foruden planen blev det besluttet at indfører og træne operatører til at udfører en del præventivt vedligehold. Også kaldet operatørstyret eller autonomt vedligehold.

Der blev også fundet flere forbedringstiltag, der nemt ville kunne reducere stoptid.

Ved at implementere disse tiltag kunne man flytte balancen mellem forebyggende og afhjælpende vedligehold fra 35/65% i det afhjælpendes favør til 78/22% i det forebyggendes favør. Det betød konkret en reduktion af ikke planlagte nedetid på 67% og den samlede nedetid på 50%.

Da denne maskine led tab i salg når den ikke kørte betød det også at selv ved vores mest konservative beregning af businesscasen blev den årlige gevinst omkring 3.000.000 DKK.



### Resultater

Return on Investment	Ca. 3 md.
NPS (v.5 år)	14 mdkk.
Effektivitetsforbedring	Ca. 10 %

### Økonomi

	I tdkk
Omkostninger (analyser, software og kurser)	- 750
Årlig gevinst	3.000 pa.

### #RCM #Vedligeholdsplaner

#kalenderbaseret #tællerbaseret  
#forebyggendekontraafhjælpnde  
#arbejdsinstruktioner

